

## MAPA DE RISCOS

Secretaria: Municipal de Desenvolvimento Econômico e Inovação

Objeto: Concessão de direito real de uso de áreas comerciais do Prédio "Galeria Comercial" localizado na Av. Das Orquídeas nº418 Centro, na cidade de Tarumã/SP.

Data: 23 de maio de 2024

RISCO	IDENTIFICAÇÃO DO RISCO			ANÁLISE DO RISCO			RESPOSTA AO RISCO		
	Fase	Possíveis causas do risco	Possíveis consequências	Probabilidade da Ocorrência	Impacto	Apetite a risco	Ações preventivas	Ações contingenciais	Responsável pelas ações de controle
Falta de Interesse de Concessionários	PLANEJAMENTO	1.Discordância dos participantes no momento da competição através da oferta de lances para utilização dos boxes, objetos de concessão.	1. Menor geração de empregos e atividades comerciais na área.	Médio	Alto	Alto	1.Realizar uma análise detalhada do mercado para identificar a demanda e ajustar a oferta às condições atuais; 2.Manter um sistema de monitoramento constante da ocupação e satisfação dos concessionários para agir rapidamente em caso de problemas.	1.Estabelecer parcerias com entidades locais para atrair pequenos empresários e comerciantes; 2.Estudar a possibilidade de alterar os valores iniciais os quais os concessionários estão submetidos para competirem em si.	Município de Tarumã
Inadimplência dos Concessionários	EXECUÇÃO	1.Problemas econômicos que afetam a capacidade dos concessionários de pagar as taxas de uso; 2.Concessionários com planos de negócios mal estruturados ou inadequados para o local.	1.Redução na receita prevista devido à falta de pagamento das taxas de uso; 2.Custos adicionais associados à cobrança de inadimplentes; 3.Espaços comerciais desocupados, afetando a atratividade do prédio; 4.Percepção negativa que pode afastar potenciais novos concessionários.	Baixo	Alto	Alto	1.Desenvolver contratos que incluam garantias e cláusulas de proteção contra inadimplência; 2.Diversificar o tipo de negócios concessionados para reduzir o risco de inadimplência generalizada. 3.Oferecer programas de apoio e capacitação para ajudar os concessionários a melhorarem seus negócios.	1.Implementar um processo de cobrança eficiente, incluindo notificações e, se necessário, ações legais.	Município de Tarumã e Concessionárias

Mapa de calor para a auferição da appetite a risco

IMPACTO	5	Extremo	5	10	15	20	25
	4	Alto	4	8	12	16	20
	3	Médio	3	6	9	12	15
	2	Baixo	2	4	6	8	10
	1	Muito baixo	1	2	3	4	5
		Muito baixo	Baixo	Médio	Alto	Extremo	
		1	2	3	4	5	
		PROBABILIDADE					

Legenda dos níveis de aceitação dos riscos (apetite a riscos)

Apetite a risco	Escala	Peso
Inaceitável	Extremo	5
Alto	Alto	4
Tolerável	Médio	3
Baixo	Baixo	2
Muito baixo	Muito Baixo	1

### RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS

Certifica-se que a elaboração do mapa de riscos do presente documento, materializa e contempla o gerenciamento de riscos da presente contratação e que o mesmo cumpre as disposições da Lei Federal nº 14.133/21 (Nova Lei de Licitações), bem como do Decreto municipal nº 3.001/2023 (Regulamenta a Lei Federal nº 14.133/21 no Município de Tarumã/SP).